



ПОКУПКА АКЦИЙ ОБЩЕСТВОМ: КАК ПРИОБРЕСТИ НА БАЛАНС ОБЩЕСТВА АКЦИИ БЕЗ ОШИБОК

**СЕРГЕЙ
УРЕСКУЛ**



[@ureskul.expert](https://www.instagram.com/ureskul.expert)



СЕРГЕЙ УРЕСКУЛ

- ЭКСПЕРТ ПО ЗАЩИТЕ БИЗНЕСА С 12-ЛЕТНИМ СТАЖЕМ
- ОСНОВАТЕЛЬ И ПРЕЗИДЕНТ НАЦИОНАЛЬНОЙ АССОЦИАЦИИ КОРПОРАТИВНЫХ ЮРИСТОВ
- СЕО АО "ИНСТИТУТ КОРПОРАТИВНЫХ ТЕХНОЛОГИЙ"
- ЧЛЕН СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ НЕСКОЛЬКИХ КРУПНЫХ РОССИЙСКИХ КОМПАНИЙ
- БОЛЕЕ 100 ПРОВЕДЕННЫХ СЕМИНАРОВ И ВЕБИНАРОВ
- АВТОР ПРОФИЛЬНЫХ ИЗДАНИЙ ПО КОРПОРАТИВНОМУ ПРАВУ
- АВТОР ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ КУРСОВ И КУРСОВ ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ
- СПИКЕР РОССИЙСКИХ И МЕЖДУНАРОДНЫХ ФОРУМОВ

УРЕСКУЛ СЕРГЕЙ

- постоянный автор ведущих профессиональных изданий:

Акционерное общество, Акционерный Вестник, Эксперт, Бизнес журнал, Вестник торгово-промышленной палаты.

- в них опубликовано более 20 статей по самым острым вопросам акционерного законодательства, таким как раскрытие информации, права акционеров и защита бизнеса

Основные проблемы при увеличении уставного капитала за счет привлеченных дополнительных вкладов третьих лиц и акционеров



Урескул С.В.

Генеральный директор АО «Институт Корпоративных Технологий», президент Национальной ассоциации корпоративных юристов

новых акций общества, к тому же, в случае, если право размещения дополнительных обыкновенных акций общества принадлежит совету директоров в соответствии с определенной уставом.

Итак, мы выяснили, что решение об увеличении уставного капитала может находиться в компетенции общего собрания акционеров, но и в компетенции совета директоров. Для некоторых эмитентов, когда решение о выпуске достаточно объявленных акций принимается акционерами, блокирующие выкуп акций акционеры, блокирующие выкуп голосов, не дают принять такое решение на собрании акционеров, то эмиссия ценных бумаг по решению совета директоров может быть эффективным решением.

Отметим, что для того чтобы м

Эмиссия ценных бумаг не только очень сложный и формализованный процесс, но и процесс, в котором классическое акционерное общество встречается один раз в жизни, при осуществлении процедуры регистрации выпуска ценных бумаг. Именно тогда, когда акционерному обществу требуется провести увеличение уставного капитала, процедура увеличения уставного капитала акционерного общества вызывает сложности. Процедура, которую они ни разу

Публикации:

НЕПРИВЫКАТЕЛЬНЫЕ СПОСОБЫ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ МЕХАНИЗМА ПРИВИЛЕГИРОВАННЫХ АКЦИЙ

Степан Печен



В статье рассматриваются различные способы использования привилегированных акций, включая их выпуск и использование в качестве инструмента финансирования и управления компанией.

Размещение акций при учреждении акционерного общества

Людмила А.К., Успен С.В.

В статье описаны процедуры размещения акций при учреждении акционерного общества, включая требования к документам и процессу подписания.

Способы приведения чистых активов в соответствие его уставному капиталу

Успен С.В.

Статья посвящена методам приведения чистых активов общества в соответствие с уставным капиталом, включая использование привилегированных акций.

О некоторых практических вопросах деятельности совета директоров акционерного общества

Людмила А.К., Успен С.В.

В статье рассматриваются практические аспекты работы совета директоров акционерного общества, включая вопросы компетенции и ответственности.

Совершенно не обязательное «обязательное предложение»

Успен С.В.

Статья посвящена анализу процедуры «обязательного предложения» при выпуске привилегированных акций, включая случаи, когда она не является обязательной.

Совершенно открытое акционерное общество

Успен С.В.

В статье описаны особенности создания и функционирования совершенно открытого акционерного общества, включая требования к количеству акционеров.

Основные проблемы при увеличении уставного капитала за счет привлечения дополнительных вкладов третьих лиц и акционеров

Успен С.В.

Статья посвящена проблемам, возникающим при увеличении уставного капитала за счет привлечения дополнительных вкладов третьих лиц и акционеров.

Проводим собрание акционеров: пошаговая инструкция

Успен С.В., Ковалева Л.В.

В статье приведена пошаговая инструкция по проведению собрания акционеров, включая подготовку документов и проведение собрания.

Реорганизуемся в общество с ограниченной ответственностью. АО VS ООО

Успен С.В.

Статья посвящена процессу реорганизации общества с ограниченной ответственностью в общество с ограниченной ответственностью, включая плюсы и минусы.

Учитывать или не учитывать голоса по привилегированным акциям? Вот в чем вопрос...

Успен С.В., Людмила А.К.

В статье рассматривается вопрос учета голосов по привилегированным акциям при принятии решений на собрании акционеров.

Стоимость чистых активов акционерного общества: раскрытие и предоставление информации

Успен С.В., Людмила А.К.

Статья посвящена вопросам раскрытия и предоставления информации о стоимости чистых активов акционерного общества.

ПРОБЛЕМЫ КОНВЕНТАЦИИ АКЦИОНЕРНОГО КАПИТАЛА НЕПУБЛИЧНЫХ КОМПАНИЙ

Успен С.В.

В статье описаны проблемы конвентации акционерного капитала непубличных компаний, включая вопросы оформления и юридической силы.

Где взять деньги В КРИЗИС?

Степан Печен

Статья посвящена вопросам поиска источников финансирования в кризис, включая использование государственных программ и привлечение инвесторов.

26 ГАЗЕЛИ БИЗНЕСА

Консалтинг ищет креатив

Статья посвящена поиску креативных решений для бизнеса, включая использование консалтинговых услуг и инновационных технологий.

ПРОБЛЕМЫ ИМИСИ ШЕДЖЕ ВУМАГ, ОБИЯВЛЯЮЩИХ ПУТЕМ ЗАЧЕТА ВСТРЯШЕЙ ТРЕБОВАНИЙ

Успен С.В.

Статья посвящена проблемам имисии шедже вумаг, объявляющих путем зачета встречных требований, включая вопросы юридической ответственности.

Миноритарные акционеры – скрытая сила?

Успен С.В.

В статье рассматриваются возможности миноритарных акционеров влиять на управление компанией, включая использование своих прав.

Ненужные активы

Успен С.В.

Статья посвящена вопросам выявления и ликвидации ненужных активов компании, включая проведение инвентаризации и переоценки.

СРАВКА ИИ-ИНСИТИВ БИЗНЕСА И ТЕХНОЛОГИИ

Успен С.В.

Статья посвящена сравнению инсигнаций бизнеса и технологий, включая анализ их влияния на рынок и общество.

Сертификаты:



География мероприятий



ВЫСТУПЛЕНИЯ НА КОНФЕРЕНЦИЯХ



КОНФЕРЕНЦИЯ
atoCRM

Общероссийская конференция
АО и ПАО 2019
в Бизнес-школе SKOLKOVO

Всероссийской конференции
Акционерных обществ

БУДУТ РАССМОТРЕНЫ ВОПРОСЫ:

- ✓ Что представляет собой **процедура** приобретения АО размещенных акций?
- ✓ В каких **целях** можно приобрести размещенные акции на баланс АО, и какие **проблемы** можно решить с помощью данной процедуры?
- ✓ Каковы возможные **последствия** приобретения АО размещенных акций?
- ✓ В каких случаях АО **не вправе** приобретать размещенные акции на баланс общества?
- ✓ Как оценить **возможность** приобретения размещенных акций на баланс конкретного АО ?
- ✓ Как приобрести акции на баланс АО, не нарушив закон: **порядок, технология, сроки, цена.**
- ✓ Как приобрести **более 10%** размещенных акций на баланс АО, если закон это запрещает?
- ✓ Как купить акции за **денежные средства АО?**
- ✓ **Альтернативные** способы покупки акций за деньги эмитента.

НОРМАТИВНО-ПРАВОВЫЕ АКТЫ И ИНЫЕ ИСТОЧНИКИ

1. Гражданский кодекс Российской Федерации.
2. Федеральный закон от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах».
3. Федеральный закон от 08.08.2001 № 129-ФЗ «О государственной регистрации юридических лиц и индивидуальных предпринимателей».
4. Федеральный закон от 07.04.2020 № 115-ФЗ (ред. от 31.07.2020) «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации в части унификации содержания годовых отчетов государственных корпораций (компаний), публично-правовых компаний, а также в части установления особенностей регулирования корпоративных отношений в 2020 году и о приостановлении действия положений отдельных законодательных актов Российской Федерации».
5. Положение Банка России от 16.11.2018 № 660-П «Об общих собраниях акционеров».
6. Положение Банка России от 19.12.2019 № 706-П «О стандартах эмиссии ценных бумаг».
7. Приказ ФСФР России от 30.07.2013 № 13-65/пз-н (ред. от 16.11.2018) «О порядке открытия и ведения держателями реестров владельцев ценных бумаг лицевых и иных счетов и о внесении изменений в некоторые нормативные правовые акты Федеральной службы по финансовым рынкам».
8. Приказ ФНС России от 13.01.2020 № ММВ-7-14/12@ «Об утверждении Административного регламента предоставления Федеральной налоговой службой государственной услуги по государственной регистрации юридических лиц, физических лиц в качестве индивидуальных предпринимателей и крестьянских (фермерских) хозяйств».
9. Информационное письмо Президиума ВАС РФ от 25.06.2009 № 131 «Обзор практики рассмотрения арбитражными судами споров о преимущественном праве приобретения акций закрытых акционерных обществ».
10. Информационное письмо ВАС РФ от 21.04.1998 г., № 33 «Обзор практики разрешения споров по делам, связанным с размещением и обращением акций».

ЦЕЛИ ПРИОБРЕТЕНИЯ АО РАЗМЕЩЕННЫХ АКЦИЙ НА БАЛАНС ОБЩЕСТВА

Акционерное общество (далее – «АО») вправе приобретать размещенные им акции:

1. с целью уменьшения уставного капитала общества (п. 1 ст. 72 ФЗ «Об АО»).

Для реализации данного права необходимо принятие общим собранием акционеров решения об уменьшении уставного капитала (далее – «УК») общества **путем приобретения части размещенных акций в целях сокращения их общего количества.**

2. в иных целях (п. 2 ст. 72 ФЗ «Об АО»).

Закон не конкретизирует перечень **«иных целей»** приобретения обществом размещенных акций, давая возможность АО самостоятельно определять необходимость и целесообразность проведения указанной процедуры.

АКТУАЛЬНЫЕ ЦЕЛИ ПРИОБРЕТЕНИЯ АКЦИЙ НА БАЛАНС ОБЩЕСТВА («BUY-BACK»)

- ✓ Недопущение ситуации, когда **объем ЧА падает ниже размера УК.**
- ✓ **Смена направления бизнеса**, ввиду чего отсутствует необходимость в большом УК.
- ✓ Проведение **расчетов в рамках сделок «М&А»** («слияние и поглощение»).
- ✓ Снижение **рисков «враждебных» поглощений** в отношении публичного общества.
- ✓ **Рекапитализация** компании (например, в целях снижения налоговой нагрузки).

АКТУАЛЬНЫЕ ЦЕЛИ ПРИОБРЕТЕНИЯ АКЦИЙ НА БАЛАНС ОБЩЕСТВА («BUY-BACK»)

- ✓ Снижение **избыточной ликвидности организации** (актуально для коммерческих банков).
- ✓ Приобретение размещенных акций Общества и их последующее погашение с целью **сокращения общего количества акций, и увеличения размера дивидендов в расчете на 1 акцию.**
- ✓ Получение **прибыли** за счет реализации собственных акций Общества по более выгодной цене.
- ✓ **Вознаграждение (премирование) сотрудников**, путем формирования **специального фонда акционирования работников общества** (согласно п. 2 ст. 35 ФЗ «Об АО»).
- ✓ Перераспределение **корпоративного контроля**
- ✓ **Укрупнение** размера **пакета, контролируемого** крупным собственником

В КАКИХ СЛУЧАЯХ BUY-BACK ЭТО ВЫГОДНО?

- ✓ **Для ПАО:** при наличии угрозы «враждебного» поглощения.
- ✓ При отсутствии у Общества собственных денежных средств и доступа к заемным средствам **для покупки активов в рамках проведения сделок «M&A».**
- ✓ При наличии **высоких затрат на премирование сотрудников** (как правило, топ-менеджмента) и необходимости их **оптимизации.**
- ✓ **Для ПАО, акции которых допущены к организованным торгам:** в целях искусственного **увеличения стоимости акций на бирже**, поддержки котировок собственных акций и **улучшения показателя прибыли на акцию (EPS).**

**После проведения обратного выкупа стоимость ценных бумаг возрастает, так как Общество выкупает свои акции по цене выше, чем сложилась на бирже.*

В КАКИХ СЛУЧАЯХ BUY-BACK ЭТО ВЫГОДНО?

- ✓ При наличии **большого количества миноритариев** и **отсутствии возможности** провести **принудительный выкуп** крупным собственником
- ✓ При наличии **избыточной ликвидности** в условиях отсутствия привлекательных объектов для осуществления крупных инвестиций.
- ✓ В условиях кризиса **для поддержания финансовой стабильности организации: получение дополнительного дохода** при последующей продаже приобретенных акций по более высокой рыночной цене.

ПОСЛЕДСТВИЯ ПРИОБРЕТЕНИЯ АО РАЗМЕЩЕННЫХ ИМ АКЦИЙ

I. В целях **сокращения** общего количества размещенных акций (**уменьшения УК**):

акции, приобретенные обществом, **погашаются при их приобретении**, что может повлечь:

- **перераспределение УК** среди акционеров;
- **изменение персонального состава** непубличного АО;
- **уменьшение активов** АО.

ПОСЛЕДСТВИЯ ПРИОБРЕТЕНИЯ АО РАЗМЕЩЕННЫХ ИМ АКЦИЙ

II. В иных целях, не связанных с уменьшением УК:

изменение правового режима акций - **размещенные акции приобретают статус казначейских акций общества**, которые:

- **не предоставляют права голоса** на собраниях акционеров;
- **не учитываются при подсчете голосов**, в т.ч. при определении кворума;
- не предоставляют права на получение дивидендов (**дивиденды не начисляются**);
- **не позднее 1 года** с даты приобретения должны быть **реализованы**, в противном случае **погашены**.

! Общество вправе реализовывать собственные акции за пределами годового срока, **и это не влечет признания таких сделок недействительными** (см.: Постановление ФАС Волго-Вятского округа от 07.08.2008 года по делу № А29-6670/2007).

ОГРАНИЧЕНИЯ НА ПРИОБРЕТЕНИЕ АО РАЗМЕЩЕННЫХ АКЦИЙ

I. В целях сокращения общего количества размещенных акций (**уменьшения УК**):

АО **не вправе** принимать решение о приобретении обществом акций в целях уменьшения УК:

- ✓ если **номинальная стоимость** оставшихся в обращении **акций** станет **ниже минимального размера УК**;
- ✓ такая возможность **не предусмотрена уставом**;
- ✓ УК **не оплачен полностью**;
- ✓ если на момент приобретения акций **АО отвечает признакам** несостоятельности (**банкротства**) или такие признаки появятся в результате приобретения этих акций;

ОГРАНИЧЕНИЯ НА ПРИОБРЕТЕНИЕ АО РАЗМЕЩЕННЫХ АКЦИЙ

- ✓ если на момент приобретения **обыкновенных** акций **стоимость ЧА** общества **меньше его УК, резервного фонда и превышения над номинальной стоимостью определенной уставом ликвидационной стоимости размещенных привилегированных акций** либо станет меньше их размера в результате приобретения акций;
- ✓ если на момент приобретения **привилегированных** акций **стоимость ЧА** общества **меньше его УК, резервного фонда и превышения над номинальной стоимостью определенной уставом ликвидационной стоимости размещенных привилегированных акций**, владельцы которых обладают преимуществом в очередности выплаты ликвидационной стоимости перед владельцами типов привилегированных акций, подлежащих приобретению, **либо станет меньше их размера в результате приобретения акций**;
- ✓ **не завершена процедура выкупа акций**, требования о выкупе которых предъявлены в соответствии **со ст.76 ФЗ «Об АО»**.

ОГРАНИЧЕНИЯ НА ПРИОБРЕТЕНИЕ АО РАЗМЕЩЕННЫХ АКЦИЙ

II. В **иных** целях, не связанных с уменьшением УК.

АО **не вправе** принимать решение о приобретении обществом акций, **если:**

- ✓ имеются ограничения, **указанные в п. I (для приобретения акций в целях уменьшения УК), за исключением пункта о соблюдении минимального размера УК**, при определении количества приобретаемых акций;
- ✓ **номинальная стоимость акций**, находящихся в обращении, **составит менее 90%** от УК общества.

ОГРАНИЧЕНИЯ НА ПРИОБРЕТЕНИЕ АО РАЗМЕЩЕННЫХ АКЦИЙ

III. Последствия **нарушения ограничений** на приобретение обществом собственных акций (в любых целях):

! **Сделка** по приобретению обществом собственных акций, **заключенная в нарушение требований ст. 73 ФЗ « Об АО»** («Ограничения на приобретение обществом размещенных акций»), **является недействительной.**

Судебная практика:

- Постановление Арбитражного суда Северо-Западного округа от 28.06.2018 № Ф07-6984/2018 по делу № А21-5577/2015;
- Постановление Арбитражного суда Московского округа от 28 июля 2014 г. по делу № А40-146140/2013;
- Постановление Федерального арбитражного суда Северо-Кавказского округа от 9 декабря 2009 г. по делу № А53-8377/2008.

ДОРОЖНАЯ КАРТА ПРИОБРЕТЕНИЯ ОБЩЕСТВОМ РАЗМЕЩЕННЫХ АКЦИЙ НА БАЛАНС ЭМИТЕНТА

В соответствии с ФЗ «Об АО» (п. 1,2 ст. 72), общество вправе приобретать размещенные им акции на основании решения компетентного органа, если это предусмотрено уставом:

1

ПО РЕШЕНИЮ ОБЩЕГО СОБРАНИЯ АКЦИОНЕРОВ – в целях уменьшения УК и в иных целях (п. 1 ст. 72 ФЗ «Об АО»);

2

ПО РЕШЕНИЮ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ (НАБЛЮДАТЕЛЬНОГО СОВЕТА) – в иных целях, не связанных с сокращением общего количества размещенных акций (п. 2 ст. 72 ФЗ «Об АО»).

! Принятие решения советом директоров (наблюдательным советом) о приобретении размещенных акций общества в целях уменьшения уставного капитала **не допускается.**

ОБЩИЙ ПЛАН ДЕЙСТВИЙ ПО ПРИОБРЕТЕНИЮ СОБСТВЕННЫХ АКЦИЙ НА БАЛАНС ЭМИТЕНТА В ЛЮБЫХ ЦЕЛЯХ:

ОБЩИЙ ПЛАН ДЕЙСТВИЙ ПО ПРИОБРЕТЕНИЮ СОБСТВЕННЫХ АКЦИЙ НА БАЛАНС ЭМИТЕНТА В ЛЮБЫХ ЦЕЛЯХ:

1. Определение **цели** приобретения эмитентом размещенных акций.
2. Анализ наличия **возможности** проведения процедуры приобретения акций на баланс общества.
3. Оценка **преимуществ, недостатков и возможных последствий** приобретения эмитентом собственных акций.
4. Составление **плана** приобретения акций (тип, количество и т.д.), учитывающего ограничения, установленные Федеральным законом.
5. Расчет **сроков** проведения процедуры.
6. Определение размера **расходов** в рамках процедуры.
7. Подготовка **плана конкретных мероприятий**, включающего необходимые этапы проведения процедуры (инициирование процедуры, принятие решения о приобретении размещенных акций, уведомление заинтересованных лиц и т.д.)

ПОЭТАПНЫЙ ПЛАН МЕРОПРИЯТИЙ ПО ПРИОБРЕТЕНИЮ АКЦИОНЕРНЫМ ОБЩЕСТВОМ РАЗМЕЩЕННЫХ АКЦИЙ

I. В целях **уменьшения УК:**

1. Предварительный **анализ документов АО** для **определения возможности проведения процедуры;**
2. Определение **цены** приобретения обществом размещенных им акций;
3. Принятие **ОСА решения об уменьшении УК** путем сокращения общего кол-ва акций;
4. Уведомление **ИФНС и кредиторов;**
5. Уведомление **акционеров** о приобретении эмитентом размещенных им акций;
6. Получение обществом **заявлений** от акционеров о продаже акций **и утверждение СД отчета об итогах предъявления акционерами заявлений;**
7. Совершение **сделок купли-продажи** размещенных акций;
8. Утверждение **СД отчета об итогах приобретения акций** в целях их погашения;
9. Государственная **регистрация** уменьшения УК общества;
10. Уведомление **Банка России.**

ЭТАП 1: ПРЕДВАРИТЕЛЬНЫЙ АНАЛИЗ УЧРЕДИТЕЛЬНЫХ, ЭМИССИОННЫХ И ИНЫХ ДОКУМЕНТОВ АО

При подготовке к проведению процедуры в **целях уменьшения УК:**

1. Анализ учредительных, эмиссионных документов общества и сведений из ЕГРЮЛ **с целью проверки размера УК и оценки возможности его уменьшения;**
2. Анализ положений устава на предмет наличия **возможности приобретения обществом размещенных им акций в целях сокращения их общего количества;**
3. Проверка стоимости **ЧА** на соответствие требованиям п. 3 ст. 29, ст. 73 ФЗ «Об АО»;
4. Проверка **факта оплаты УК в полном объеме.**
5. Анализ **хозяйственной деятельности, бухгалтерской отчетности на предмет наличия признаков банкротства**, указанных в п. 2 ст. 3 ФЗ «О несостоятельности (банкротстве)».

ЭТАП 2: ОПРЕДЕЛЕНИЕ ЦЕНЫ ПРИБРЕТЕНИЯ РАЗМЕЩЕННЫХ АКЦИЙ

В соответствии с **п. 4 ст. 72 ФЗ «Об АО»**, цена приобретения обществом акций определяется в соответствии со статьей 77 ФЗ, т.е. **должна определяться исходя из их рыночной стоимости**.

Привлечение оценщика для определения рыночной стоимости приобретаемых акций **не является обязательным** (п. 2. ст. 72 ФЗ «Об АО»).

Если СД общества не обязан привлекать оценщика для определения рыночной стоимости собственных акций, подкрепление его позиции по этому вопросу мнением оценщика **РЕКОМЕНДУЕТСЯ** из-за риска судебного оспаривания решения СД общества, а также совершенных на его основании сделок.

! Принятие СД решения об определении стоимости акций с нарушением требований ФЗ «Об АО» является основанием для оспаривания такого решения в судебном порядке и признания его недействительным (Информационное письмо ВАС РФ от 21.04.1998 г., № 33 «Обзор практики разрешения споров по делам, связанным с размещением и обращением акций»

ЭТАП 3: ПРИНЯТИЕ ОБЩЕСТВОМ РЕШЕНИЯ О ПРИОБРЕТЕНИИ РАЗМЕЩЕННЫХ ИМ АКЦИЙ

Уполномоченный орган – **общее собрание акционеров** (п. 1 ст. 72 ФЗ «Об АО»).

Особенности подготовки к ОСА:

- ✓ В повестку дня заседания СД по созыву ОСА включить **вопрос об утверждении проекта устава** (изменений к уставу), принимаемого в связи с уменьшением УК общества;
- ✓ В рамках подготовки к ОСА включить в перечень материалов вышеуказанный **проект устава** (изменений к уставу);

Повестка дня ОСА:

- 1. Уменьшение УК путем приобретения части акций в целях сокращения их количества.**
Кворум: **большинство** голосов акционеров – участников ОСА (п. 2 ст. 49 ФЗ «Об АО»).
- 2. Внесение изменений в устав в связи с уменьшением УК (принятие новой редакции).**
Кворум: $\frac{3}{4}$ голосов акционеров – участников ОСА (п. 4 ст. 49 ФЗ «Об АО»).

ЭТАП 4: УВЕДОМЛЕНИЕ ИФНС И КРЕДИТОРОВ

I. Уведомление ИФНС

Срок: **3 рабочих дня** после принятия решения об уменьшении УК (п. 1 ст. 30 ФЗ «Об АО»).

! Ответственность: предупреждение или штраф в размере 5000 руб. (ч. 3 ст. 14.25 КоАП РФ).

II. Уведомление кредиторов

«Вестник государственной регистрации»

1-е уведомление: **в течение 3 (трех) рабочих дней** после принятия решения об уменьшении УК (п. 1 ст. 30 ФЗ «Об АО»);

2-е уведомление: **через 1 месяц.**

III. Опубликование сообщения в ЕФРСФДЮЛ

В течение **3 (трех) рабочих дней** с даты принятия решения об уменьшении УК.

! Ответственность: административный штраф **до 50 000 рублей**, отказ ИФНС в государственной регистрации уменьшения УК АО, а также **дисквалификация ЕИО** на срок от 1 года до 3 лет (ч. 6-8 ст. 14.25 КоАП РФ, ст. 23 ФЗ № 129)

ЭТАП 5: УВЕДОМЛЕНИЕ АКЦИОНЕРОВ О ПРИНЯТИИ РЕШЕНИЯ

Срок	не позднее чем за 20 дней до начала срока, в течение которого должны поступить заявления акционеров о продаже принадлежащих им акций или отзыв таких заявлений
Способ	уведомление доводится до сведения акционеров - владельцев акций определенных категорий (типов), решение о приобретении которых принято, в порядке, установленном для сообщения о проведении ОСА
Содержание	П. 5 ст. 72 ФЗ «Об АО»:

ЭТАП 6: РАССМОТРЕНИЕ ПОСТУПИВШИХ ОТ АКЦИОНЕРОВ ЗАЯВЛЕНИЙ О ПРОДАЖЕ АКЦИЙ

Совет директоров (наблюдательный совет) общества не позднее чем через **5 дней** со дня окончания срока, в течение которого должны поступить заявления, утверждает **отчет об итогах предъявления** акционерами заявлений о продаже принадлежащих им акций.

Отчет должен содержать в обязательном порядке:

- ✓ сведения **о количестве акций, в отношении которых поступили заявления** об их продаже;
- ✓ сведения **о количестве акций, в котором они могут быть приобретены** обществом.

*П. 7 ст. 72 ФЗ «Об АО»

ЭТАП 7: СОВЕРШЕНИЕ СДЕЛОК КУПЛИ-ПРОДАЖИ АКЦИЙ

Приобретение акций осуществляется в соответствии с порядком, который предусмотрен для выкупа акций по требованию акционера (п. 8 ст. 72, ст. 76 ФЗ «Об АО»).

Исключение: **срок оплаты – не более 15 дней** с даты истечения срока для поступления заявлений.

Необходимо соблюдать **принцип обеспечения равных прав акционеров. Приобретение размещенных акций у конкретного акционера (акционеров) не допускается и влечет признание сделок купли-продажи акций недействительными** (Определение ВАС РФ от 27.11.2013 г. № ВАС-16371/13 по делу № А10-4949/2012, Информационное письмо ВАС РФ от 21.04.1998 г., № 33 «Обзор практики разрешения споров по делам, связанным с размещением и обращением акций» (действующее)).

! Акции, приобретенные обществом в целях сокращения их общего количества (уменьшения УК) погашаются при приобретении (п. 3 ст. 72 ФЗ «Об АО»).

ЭТАП 8: УТВЕРЖДЕНИЕ ОТЧЕТА ОБ ИТОГАХ ПРИОБРЕТЕНИЯ АКЦИЙ

Совет директоров АО обязан утвердить отчет об итогах приобретения акций в целях их погашения.

Содержание отчета: ФЗ «Об АО» не предусмотрено требований к содержанию.

Срок: не установлен.

! СД общества вправе утвердить отчет об итогах приобретения акций *после того, как будет совершена последняя сделка по приобретению обществом акций, или по истечении определенного ОСА срока*, в течение которого осуществляется приобретение акций.

ЭТАП 9: ГОСУДАРСТВЕННАЯ РЕГИСТРАЦИЯ УМЕНЬШЕНИЯ УК АО

Устав АО в новой редакции или изменения и дополнения в устав подлежат гос. регистрации в порядке, предусмотренном ст. 13 ФЗ «Об АО», в ИФНС.

Срок - не ранее чем через **90 дней с момента принятия решения об уменьшении УК (п. 3 ст. 29 ФЗ «Об АО»).**

ЭТАП 10: УВЕДОМЛЕНИЕ БАНКА РОССИИ ОБ УМЕНЬШЕНИИ УК ОБЩЕСТВА

С 11.05.2020 года подлежит применению новое **Положение Банка России от 19.12.2019 N 706-П "О стандартах эмиссии ценных бумаг"** (далее – Стандарты эмиссии), устанавливающее новый порядок уведомления контролирующих органов и иных лиц об уменьшении уставного капитала АО путем сокращения общего количества акций

Стандартами эмиссии (п. 70.1) **обязанность по уведомлению Банка России** о погашении части или всех размещенных акций эмитента в связи с уменьшением его УК, **возложена на регистратора** эмитента, или **депозитария**.

! Обязанность **эмитента** направлять уведомление в Банк России, ранее предусмотренная п. 59.1, 59.1.1 Положения Банка России от 11.08.2014 № 428-П, в настоящее время **отсутствует**.

ПОЭТАПНЫЙ ПЛАН МЕРОПРИЯТИЙ ПО ПРИОБРЕТЕНИЮ АО РАЗМЕЩЕННЫХ АКЦИЙ

II. В иных целях, не связанных с уменьшением УК:

1. Предварительный **анализ документов АО** для **определения возможности проведения процедуры;**
2. Определение **цены** приобретения обществом **размещенных им акций;**
3. Принятие уполномоченным органом **решения** о приобретении размещенных акций АО **(Советом директоров (наблюдательным советом) либо ОСА);**
4. Уведомление **акционеров** о приобретении эмитентом размещенных им акций;
5. Получение обществом **заявлений** от акционеров о продаже акций **и утверждение СД отчета об итогах предъявления акционерами заявлений;**
6. Совершение **сделок купли-продажи** размещенных акций;
7. Внесение **в реестр записи о приобретении** обществом размещенных акций.

ЭТАП 1: ПРЕДВАРИТЕЛЬНЫЙ АНАЛИЗ УЧРЕДИТЕЛЬНЫХ, ЭМИССИОННЫХ И ИНЫХ ДОКУМЕНТОВ АО

При подготовке к проведению процедуры **в иных целях, не связанных с уменьшением УК:**

1. Анализ положений **устава** на предмет наличия **возможности** приобретения обществом размещенных им акций на баланс АО;
2. Анализ учредительных, эмиссионных документов общества и сведений из ЕГРЮЛ с целью проверки размера УК и определения **предельного количества размещенных акций, которые эмитент имеет право приобрести;**
3. Проверка факта оплаты УК **в полном объеме.**
4. Анализ хозяйственной деятельности, бухгалтерской отчетности на предмет **наличия признаков банкротства**, указанных в п. 2 ст. 3 ФЗ «О несостоятельности (банкротстве)».
5. Анализ **стоимости ЧА общества** и проверка на предмет соответствия требованиям ст. 73 ФЗ «Об АО».

ЭТАП 2: ОПРЕДЕЛЕНИЕ ЦЕНЫ ПРИБРЕТЕНИЯ РАЗМЕЩЕННЫХ АКЦИЙ

Содержание **этапа 2 соответствует порядку** определения цены приобретения размещенных акций обществом **при проведении данной процедуры в целях уменьшения УК АО** (см. слайд 24).

ЭТАП 3: ПРИНЯТИЕ ОБЩЕСТВОМ РЕШЕНИЯ О ПРИОБРЕТЕНИИ РАЗМЕЩЕННЫХ ИМ АКЦИЙ

Общество, если это предусмотрено его уставом, вправе приобретать размещенные им акции:

- или по решению **СД (НС)**, если СД уполномочен на это уставом (п. 2 ст. 72 ФЗ «Об АО»);
- по решению **ОСА**;

В решении указываются (п. 4 ст. 72 ФЗ «Об АО»):

- ✓ **категории (типы) приобретаемых акций** (как обыкновенные, так и привилегированные различных типов);
- ✓ **количество** приобретаемых обществом акций каждой категории (типа);
- ✓ **цена** приобретения;
- ✓ **форма и срок оплаты** (деньгами, если иное не предусмотрено уставом);
- ✓ **срок** поступления заявлений (не менее 30 дней (п. 4 ст. 72 ФЗ «Об АО»)).

При принятии решения СД:

Кворум: большинство участников заседания, если уставом АО или иным внутренним документом не предусмотрено большее количество (абз. 1 п. 3 ст. 68 ФЗ «Об АО»)

ПРИ ПРИНЯТИИ РЕШЕНИЯ ОСА:

При принятии решения **ОСА**:

1. Заседание Совета директоров (наблюдательного совета) по созыву **ОСА**.

*! В соответствии с п. 17 ст. 48, п. 3 ст. 49 ФЗ «Об АО», **решение по вопросу приобретения размещенных акций принимается ОСА только по предложению Совета директоров (наблюдательного совета), если иное не установлено уставом;***

2. Проведение мероприятий, связанных с созывом **ОСА**;

3. Проведение **ОСА** (очная/заочная форма).

Кворум: большинство в $\frac{3}{4}$ голосов акционеров – участников ОСА (п. 4 ст. 49 ФЗ «Об АО»).

Порядок проведения **ОСА** урегулирован нормами:

- ✓ ФЗ «Об АО» (глава VII);
- ✓ Положение Банка России от 16 ноября 2018 г. № 660-П «Об общих собраниях акционеров».

ЭТАП 4: УВЕДОМЛЕНИЕ АКЦИОНЕРОВ О ПРИОБРЕТЕНИИ ЭМИТЕНТОМ РАЗМЕЩЕННЫХ ИМ АКЦИЙ.

➤ Содержание соответствует **ЭТАПУ 5** проведения процедуры в целях уменьшения УК (см. слайд 27).

ЭТАП 5: ПОЛУЧЕНИЕ ОБЩЕСТВОМ ЗАЯВЛЕНИЙ ОТ АКЦИОНЕРОВ О ПРОДАЖЕ АКЦИЙ И УТВЕРЖДЕНИЕ СД ОТЧЕТА ОБ ИТОГАХ ПРЕДЪЯВЛЕНИЯ АКЦИОНЕРАМИ ЗАЯВЛЕНИЙ.

Содержание соответствует **ЭТАПУ 6** проведения процедуры в целях уменьшения УК (см. слайд 28).

ЭТАП 6: СОВЕРШЕНИЕ СДЕЛОК КУПЛИ-ПРОДАЖИ РАЗМЕЩЕННЫХ АКЦИЙ.

Содержание соответствует **ЭТАПУ 7** проведения процедуры в целях уменьшения УК (см. слайд 29).

ЭТАП 7: ВНЕСЕНИЕ В РЕЕСТР ЗАПИСИ О ПРИОБРЕТЕНИИ ОБЩЕСТВОМ АКЦИЙ

Особенности проведения процедуры внесения в реестр АО записи о приобретении размещенных акций:

- ✓ Операции осуществляются с использованием **казначейского лицевого счета** (п.п. 3.48, 3.49. Приказа ФСФР РФ от 30.07.2013 № 13-65/пз-н);
- ✓ Записи о переходе к обществу прав на размещенные акции вносятся на основании **утвержденного СД (НС) отчета об итогах предъявления акционерами заявлений и документов, подтверждающих оплату акций** (п. 8 ст. 72, п. 4.1 ст. 76 ФЗ «Об АО»).

РАСХОДЫ НА ПРОВЕДЕНИЕ ПРОЦЕДУРЫ ПРИБРЕТЕНИЯ АО РАЗМЕЩЕННЫХ АКЦИЙ

Расходная часть процедуры приобретения размещенных акций на баланс АО включает в себя:

✓ **оплату услуг по определению рыночной стоимости акций;**

** привлечение оценщика не является обязательным, но рекомендуется с целью снижения риска судебного оспаривания решения компетентного органа.*

✓ **расходы, связанные с проведением ОСА (рассылка бюллетеней и др.);**

✓ **оплату услуг регистратора (проведение операций в реестре, открытие и ведение казначейского счета и т.д.);**

✓ **оплату приобретаемых акций;**

✓ **расходы, связанные с исполнением требований законодательства в отношении проведения процедуры приобретения части размещенных акций в целях сокращения их общего количества:**

- оформление КЭП (опционально);
- оплата сообщений, размещаемых в СМИ и ЕФРСФДЮЛ;

РАСХОДЫ НА ПРОВЕДЕНИЕ ПРОЦЕДУРЫ ПРИБРЕТЕНИЯ АО РАЗМЕЩЕННЫХ АКЦИЙ

- оплата гос. пошлины при регистрации изменений в устав АО (за исключением электронной подачи);
- расходы по нотариальному удостоверению заявлений, подаваемых в ИФНС (за исключением электронной подачи);
- возможны дополнительные расходы.

! Приобретение АО размещенных им акций представляет собой **сложную процедуру, требующую значительных финансовых затрат**. Проведение процедуры с нарушением требований законодательства может повлечь **увеличение ее расходной части** за счет штрафов, судебных споров, необходимости повторного выполнения отдельных действий.

Обращение к квалифицированным специалистам позволит обществу минимизировать затраты на проведение процедуры и **не допустить увеличения расходов** в связи с необходимостью оплаты штрафов и иных дополнительных платежей.

КАК КУПИТЬ АКЦИИ ЗА ДЕНЬГИ ЭМИТЕНТА? АЛЬТЕРНАТИВНЫЕ СПОСОБЫ ПОКУПКИ АКЦИЙ ЗА ДЕНЬГИ ЭМИТЕНТА

ФЗ «Об АО» предоставляет АО **возможность оплаты приобретаемых собственных акций денежными средствами эмитента** (п. 1,2 ст. 35 ФЗ «Об АО») в случае:

- приобретения акций общества, продаваемых акционерами этого общества, для последующего размещения его работникам. В данном случае оплата производится средствами **специального фонда акционирования работников общества, формируемого из чистой прибыли** (п. 1,2 ст. 35 ФЗ «Об АО»).

! Оплата приобретаемых (не выкупаемых по требованию акционера) эмитентом акций средствами резервного фонда **не соответствует закону.**

КАК КУПИТЬ АКЦИИ ЗА ДЕНЬГИ ЭМИТЕНТА? АЛЬТЕРНАТИВНЫЕ СПОСОБЫ ПОКУПКИ АКЦИЙ ЗА ДЕНЬГИ ЭМИТЕНТА

Альтернативный способ

Проведение выкупа акций по требованию акционеров в рамках одной из процедур, предусмотренных п. 1 ст. 75 ФЗ «Об АО», а именно при принятии ОСА решения по следующим вопросам:

- ✓ о **реорганизации** общества;
- ✓ о **согласии на совершение или о последующем одобрении крупной сделки** (критерии определения такой сделки предусмотрены п. 1 ст. 75 ФЗ «Об АО»);
- ✓ внесения **изменений и дополнений в устав общества, ограничивающих права владельцев определенных категорий (типов) акций;**
- ✓ по другим вопросам, указанным в ст. 75 ФЗ «Об АО»;

В данном случае оплата выкупаемых эмитентом акций может быть произведена **из средств резервного фонда**, наличие которого в акционерном обществе является обязательным (п. 1 ст. 35 ФЗ «Об АО»).

КАК ПРИОБРЕСТИ БОЛЕЕ 10% АКЦИЙ, ЕСЛИ ЗАКОН ЭТО ЗАПРЕЩАЕТ?

1. С использованием положений о преимущественном праве (для непубличных АО):

Согласно п. 3 ст. 7 ФЗ «Об АО» уставом непубличного АО может быть предусмотрено **преимущественное право** приобретения его акционерами акций, отчуждаемых по возмездным сделкам другими акционерами. При наличии данного положения в уставе также может быть предусмотрено **преимущественное право непубличного АО на приобретение отчуждаемых акций в случае, если его акционеры не использовали свое преимущественное право.**

В соответствии с последней позицией ВАС РФ (действующей) непубличное АО может приобретать по преимущественному праву более 10% собственных акций.

! П. 11 Информационного письма Президиума ВАС РФ от 25.06.2009 № 131 «Обзор практики рассмотрения арбитражными судами споров о преимущественном праве приобретения акций ЗАО»: при реализации АО предусмотренного уставом преимущественного права приобретения собственных акций положения ст. 72 ФЗ об АО не применяются. Однако при этом должны соблюдаться ограничения, установленные в интересах кредиторов АО и его акционеров в ст. 73 ФЗ «Об АО».

КАК ПРИОБРЕСТИ БОЛЕЕ 10% АКЦИЙ, ЕСЛИ ЗАКОН ЭТО ЗАПРЕЩАЕТ?

2. Консолидация 100% акций в пользу крупного собственника.

Если целью приобретения эмитентом собственных акций является уменьшение количества акционеров и укрупнение пакета акций крупных собственников, путем выкупа ими казначейских акций, то альтернативным способом является **проведение процедуры консолидации акций в пользу одного или нескольких собственников.**

Общий план проведения процедуры:

- I. **Увеличение** доли участия крупного акционера или группы акционеров до 95% и более.
- II. **Направление оферты акционерам о приобретении акций** (гл.11.1 ФЗ «Об АО»).
- III. Осуществление **выкупа** акций у миноритарных акционеров.

КАК ПРИОБРЕСТИ БОЛЕЕ 10% АКЦИЙ, ЕСЛИ ЗАКОН ЭТО ЗАПРЕЩАЕТ?

Дополнительные преимущества консолидации **100%** акций в пользу одного или нескольких крупных собственников:

- ✓ **отсутствие необходимости выплаты дивидендов** миноритарным акционерам;
- ✓ **минимизация рисков блокирования и оспаривания решений органов управления** миноритарными акционерами, появления в реестре «нежелательных лиц» и «мертвых душ» (акционеров, связь с которыми потеряна);
- ✓ **снижение рисков появления в реестре государства** как наследника «выморочного имущества»;
- ✓ **упрощение подготовки и проведения ОСА;**
- ✓ **минимизация рисков привлечения к административной ответственности** за нарушение требований к подготовке и проведению ОСА («проще процедура – «меньше ошибок»);
- ✓ появление возможности **полного освобождения от раскрытия информации** (для непубличных АО);
- ✓ **упрощение ряда корпоративных процедур** (реорганизация в различных формах и др.)



ТЕХНОЛОГИЯ ВЫКУПА АКЦИЙ У НЕЖЕЛАТЕЛЬНЫХ АКЦИОНЕРОВ

**СЕРГЕЙ
СОРОКИН**

СОРОКИН СЕРГЕЙ ВИКТОРОВИЧ

Заместитель руководителя Института Корпоративных Технологий
Эксперт по процедуре консолидации 100% акций в руках 1 акционера

- является аттестованным участником рынка ценных бумаг
- экспертом в области корпоративного права и управления ценными бумагами с опытом работы более 13 лет
- входит в состав Совета директоров Национальной ассоциации корпоративных юристов



Сергей Сорокин является автором статей и публикаций в ключевых периодических изданиях и средствах массовой информации



Сергей Сорокин

– резидент Бизнес-школы Skolkovo

С 2015 года выступает на одном из крупнейших событий корпоративного права – общероссийской конференции корпоративных юристов в качестве ведущего преподавателя по теме развития инвестиционной привлекательности бизнеса через механизмы вытеснения миноритарных акционеров



ПРАВОВЫЕ ОСНОВЫ ВЫКУПА АКЦИЙ У КОНФЛИКТНЫХ АКЦИОНЕРОВ, ПОТЕРЯВШИХСЯ ЛИЦ, ЛИКВИДИРОВАННЫХ ЮРИДИЧЕСКИХ ЛИЦ

- Покупка в рамках переговоров
- Выкуп в рамках ст. 75 ФЗ "об акционерных обществах"
- Выкуп в рамках ст. 84.8 ФЗ "Об акционерных обществах"
- Исключение на основе ст. 67 ГК РФ
- ~~– Реорганизация в ООО с одновременным исключением акционеров~~
- Банкротство, перевод активов

Способ	Цена выкупа	Возможность выкупить у всех	Законность	Практическая реализация
Покупка в рамках переговоров	Договорная	Нет	Законно	Работает на практике
Выкуп в рамках ст. 75 ФЗ "об акционерных обществах"	Рыночная	Нет	Законно	Работает на практике
Выкуп в рамках ст. 84.8 ФЗ "Об акционерных обществах"	Рыночная	Да	Законно	Работает на практике
Исключение на основе ст. 67 ГК РФ	Рыночная	Да	Законно	Практически не работает
Реорганизация в ООО с одновременным исключением акционеров	Любая	Да	Незаконно	Не работает
Банкротство, перевод активов	Рыночная	да	Законно при правильной реализации	Используется редко

ВЛИЯНИЕ МИНОРИТАРНЫХ АКЦИОНЕРОВ НА СТРАТЕГИЧЕСКИЕ СДЕЛКИ КОМПАНИИ И ИЗБАВЛЕНИЕ КОМПАНИИ ОТ КОРПОРАТИВНЫХ РИСКОВ

- ✓ Выплата рыночной стоимости в неудобный момент
- ✓ Продажа пакета нелояльным инвесторам, конкурентам
- ✓ Сделки с заинтересованностью
- ✓ Появление в реестре акционеров государства
- ✓ Оспаривание решений ОСА за последние несколько лет
- ✓ Утрата контроля над обществом
- ✓ Субсидиарная ответственность менеджмента

Продажа бизнеса в виде пакета ценных бумаг:

- Дисконт по сравнению со 100 % пакетом акций
- Отказ от сделки при наличии разногласий
- Расходы на оферту

Продажа бизнеса в качестве имущественного комплекса:

- одобрение сделки с заинтересованностью
- оспаривание цены сделки
- Отказ от сделки при наличии разногласий
- Взыскание убытков с менеджмента

Указание Банка России от 16.04.2018 N 4776-У

"О порядке передачи акций эмитентов, зарегистрированных на территории Республики Крым или на территории города федерального значения Севастополя до 16 марта 2014 года, в собственность Республики Крым или города федерального значения Севастополя в связи с прекращением автономной некоммерческой организацией "Фонд защиты вкладчиков" доверительного управления указанными акциями"

РАСЧЕТ ЗАТРАТ НА ДОВЕДЕНИЕ ДОЛИ ГРУППЫ АКЦИОНЕРОВ ДО 100%.

Структура расходов на выкуп всех акций:

- выплата акционерам – 40-90 %
- расходы на технических контрагентов (нотариус, гос.пошлины) – 5 – 30 %
- расходы на услуги оценщика – 3-5 %
- стоимость сопровождения реализации всей процедуры – 10-20 %
- иные расходы – 3-5 %.
- + (возможно) кратковременное привлечение средств собственником – 5-100%.



[ПОЛУЧИТЬ PDF-ФАЙЛ](#)

ПОШАГОВЫЙ ПЛАН ДЕЙСТВИЙ ДЛЯ ОАО, ЗАО, ПАО И АО ПО ВЫКУПУ ВСЕХ АКЦИЙ

На сегодняшний день выкупить акции миноритарных акционеров и довести долю собственника до 100 % могут:

- Собственники акционерных обществ любой формы (ПАО, АО, ЗАО, ОАО).
- Собственники акционерных обществ с любым количеством акционеров
- Собственники акционерных обществ с любым количеством "неустановленных лиц"
- Собственники акционерных обществ с любыми финансовыми показателями.
- Собственники акционерных обществ с долей основного акционера от 30% (менее требуется анализ)
- Группа из нескольких независимых собственников

Тип компании		Контроль более 95%	Получение публичного статуса	Оферта	Выкуп
ПАО		+	-	+	+
АО	Бывшее ОАО	+	-	+	+
	Бывшее ЗАО	+	+	+	+
ОАО		+	-	+	+
ЗАО		+	+	+	+

3 ПРОСТЫХ ШАГА ДЛЯ ПОЛУЧЕНИЯ РАСЧЕТА СТОИМОСТИ ВЫКУПА ВСЕХ АКЦИЙ

1. Оставьте заявку в свободной форме
2. Уточните недостающий % и иные данные по вашему желанию. По согласованию с Вами эксперт уточнит детали
3. Получите конфиденциальный расчет стоимости всех расходов.



ГРУППА
КОМПАНИЙ
ГИК

ИНСТИТУТ КОРПОРАТИВНЫХ
ТЕХНОЛОГИЙ

СОРОКИН СЕРГЕЙ ВИКТОРОВИЧ

Заместитель руководителя
Института Корпоративных Технологий

 +7 (918) 499-90-55

 sorokin@gik.ru





ГРУППА
КОМПАНИЙ
ГИК

ИНСТИТУТ КОРПОРАТИВНЫХ
ТЕХНОЛОГИЙ

УРЕСКУЛ СЕРГЕЙ ВЛАДИСЛАВОВИЧ

Генеральный директор
Акционерного общества
«Института Корпоративных Технологий»

 8 918 083 62 62

 ureskul@gik.ru

 [@ureskul.expert](https://www.instagram.com/ureskul.expert)

 Сергей Урескул

 id431891255

 [sergey.ureskul](https://www.facebook.com/sergey.ureskul)

